

برنامه راهبردی دانشکده علوم زیستی (۱۴۰۰-۱۴۰۴)

ای نام تو بهترین سرآغاز بی نام تو نامه کی کنم باز
ای یاد تو مونس روانم جز نام تو نیست بر زبانم

وزارت علوم تحقیقات و فناوری

دانشگاه الزهراء

دانشکده علوم زیستی

برنامه عملیاتی

(۱۴۰۰-۱۴۰۴)

نسخه اول

شورای دانشکده علوم زیستی

تیر ماه ۱۴۰۰

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی

از سال ۱۴۰۰ تا سال ۱۴۰۴

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی	تأمین عرصه و فضای فعالیت	اقدام ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ تأمین فضای اداری و دفاتر کار برای اعضای هیات علمی، پسادکتری، دانشجویان تحصیلات تکمیلی (اقدام ۱۴۰۰) تأمین فضا و امکانات برای ایجاد آزمایشگاه استاندارد خدمات علوم زیستی به صنعت و پزشکی (اقدام ۱۴۰۰) تجهیز برای گلخانه پژوهشی (۱۴۰۲) تأمین فضا و تجهیزات مناسب برای حیوانخانه پژوهشی (اقدام ۱۴۰۲) تأمین فضای مناسب برای مراکز تحقیقات و فناوری علوم زیستی (اقدام ۱۴۰۱) تأمین فضای مناسب برای باشگاه واحدهای استارت آپ و توسعه واحد تولید (اقدام ۱۴۰۱) اختصاص فضا به خانه زیست شناسی برای ایجاد باشگاه دانش آموزی و پژوهش آماتوری (science center) (۱۴۰۲) ایجاد مجتمع تحقیقات و فناوری علوم زیستی و زیست فناوری (اقدام تا ۱۴۰۴)	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی	تأمین منابع انرژی (Utility) و تجهیز تأسیساتی و زیرساختی (با نگرش توسعه پایدار)	اقدام ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ تأمین تجهیزات ایمنی آزمایشگاه ها مطابق استانداردهای HSE (اقدام ۱۴۰۱) تأمین برق آزمایشگاهها، UPS و تجهیزات حفاظتی قدرت (ارت و ..) (اقدام ۱۴۰۱) تأمین گاز آزمایشگاههای سایت شرقی، سیستم های سرمایش و گرمایش (اقدام ۱۴۰۱) اختصاص امکانات و فضا به بازچرخش موارد خشک (تولید کمپوست) اختصاص امکانات و فضای بازچرخش آب و تولید بیوگاز اختصاص امکانات به تبدیل فضای سبز دانشگاه به باغ موزه علوم زیستی تجهیزات مخابراتی و نرم افزارهای آزمایشگاهی (نصب دوربین، نرم افزار خدمات آزمایشگاهی اندروید)	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی	خرید تجهیزات آزمایشگاهی	اقدام از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ تأمین تجهیزات و امکانات مطالعات زیستی، مطابق سیاستگذاری و آینده نگری در علوم زیستی (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) مدیریت آموزش و مسئولیت فنی آزمایشگاهها (اقدام سال ۱۴۰۱)	دانشکده و دانشگاه

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه در رتبه بندی ها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی	بهبود کیفیت مدیریت بر منابع انسانی	اجرای سیاست ها و اقدامات تشویقی و بازدارنده مناسب بر کیفیت عملکرد اعضای هیات علمی و غیرعلمی (اقدام سال ۱۴۰۰)	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی	سیاستگذاری جهت توسعه علوم زیستی در دانشگاه	اقدام سال ۱۴۰۰ تدوین کلیات برنامه ۲۰ ساله سیاستگذاری و آینده نگری وضعیت علوم زیستی در دانشگاه الزهرا برای پاسخ به نیازهای جامعه و پایداری و توسعه علوم زیستی در شاخه های مورد نیاز کشور بر اساس خطوط پژوهشی زیر: ۱-زیست شناسی برای محیط زیست ۲-زیست شناسی برای کشاورزی، تولید غذا و امنیت غذایی ۳-زیست شناسی سلامت و پیش بینی و یشگیری از بیماری ها ۴-زیست شناسی تولید فرآورده ها زیستی و انرژی	دانشکده و دانشکده
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی	ارتقای ملی و فراملی در نظام های رتبه بندی معتبر	اقدام سال ۱۴۰۰ برگزاری کارگاه تبیین چارچوب نظامهای رتبه بندی در بین گروههای آموزشی و اساتید برگزاری نشست عمومی سالانه گزارش وضعیت دانشگاه در نظامهای رتبه بندی برگزاری نشست عمومی سالیانه برای گزارش وضعیت دانشکده تهیه گزارش مستقل تحلیلی گروه های آموزشی (سالیانه)	دانشکده و گروه آموزشی
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی	پایش اجرای برنامه راهبردی	اقدام سال ۱۴۰۰ دریافت بازخوردها و انعکاس برنامه راهبردی در بین گروهها و استادان همکاری در پایش عملکرد دانشکده	استادان

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی	پایش عملکرد گروههای آموزشی	ایجاد سازوکار جمع آوری اطلاعات فردی و جمعی مربوط به عملکرد گروهها (اقدام سال ۱۴۰۱) توسعه سازوکار جمع آوری و تحلیل از دستی به هوشمند تا ۱۴۰۴	دانشکده دانشگاه
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه .. در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و فراملی		اقدام سال ۱۴۰۰ تجمیع و ارایه گزارش دانشکده راجع به برنامه عملیاتی تکرار فعالیت تا ۱۴۰۴	دانشکده
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۲: گسترش همکاری ملی فراملی	افزایش کمیت فعالیت آموزشی ملی و فراملی	افزایش کمیت دانشجویان تحصیلات تکمیلی خارجی	
			۱۴۰۰ -) (۱۴۰۱) ۵٪ (۱۴۰۲) ۱۰٪ (۱۴۰۳) ۱۵٪ (۱۴۰۴) ۲۰٪	کلیه گروههای آموزشی
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۲: گسترش همکاری ملی فراملی	افزایش کمیت فعالیت آموزشی ملی و فراملی	افزایش کمیت دانشجویان تحصیلات تکمیلی	
			۱۴۰۰ (۵٪ (۱۴۰۱) ۵٪ (۱۴۰۲) ۵٪ (۱۴۰۳) ۱۰٪ (۱۴۰۴) ۱۰٪	کلیه گروههای آموزشی
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۲: گسترش همکاری ملی فراملی	افزایش کمیت فعالیت آموزشی ملی و فراملی	افزایش اعضای هیات علمی بین المللی تا ۱۴۰۴	
			۳٪ ۷٪ ۱۰٪ ۱۵٪ ۲۰٪	کلیه گروههای آموزشی
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۲: گسترش همکاری ملی فراملی	افزایش کیفیت فعالیتهای آموزشی ملی و فراملی	برنامه ریزی برای بهبود روش های تدریس اصلاح و بهبود شاخص های رتبه بندی آموزشی بهبود کیفیت آموزش مجازی و تأمین زیرساخت های سخت افزاری، نرم افزاری و منابع انسانی برای این منظور (از ۱۴۰۰) افزایش مهارت آموزشی و اشتغال پذیری در مقطع کارشناسی (اقدام ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) تدوین برنامه های آموزشی و رشته های جدید متناسب با نیاز جامعه (اقدام ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴) تأمین فضا، ایمنی، امنیت و تجهیزات آموزش خوب و آموزش به روز (اقدام ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴) مطالعه و اقدام برای ایجاد جاذبه کافی برای جذب نخبگان ملی و فراملی (اقدام ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) هماهنگی با سفارتخانه ها و سفر گروهی اعضای هیات علمی به دانشگاههای برتر در کشورهای فارسی زبان (اقدام ۱۴۰۱)	دانشکده و دانشگاه

۲

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
	هدف استراتژیک ۲: گسترش همکاریهای بین المللی	افزایش فعالیت پژوهشی در انجمن های علمی ملی	عضویت فعال در انجمن های علمی ایرانی: سرانه از ۱ انجمن در ۱۴۰۰ تا ۲ انجمن در ۱۴۰۴ تنوع عضویت فعال در انجمن های علمی ایرانی: از ۵ انجمن در ۱۴۰۰ به ۲۰ انجمن در ۱۴۰۴	همه گروههای آموزشی
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۲: گسترش همکاریهای بین المللی	افزایش فعالیت پژوهشی در انجمن های علمی فراملی	عضویت اعضای هیات علمی: سرانه از ۰,۱ انجمن علمی بین المللی در ۱۴۰۰ به سرانه ۱ انجمن علمی در ۱۴۰۴ تنوع عضویت اعضای هیات علمی دانشکده: از ۳ انجمن علمی فراملی در ۱۴۰۰ به حداقل ۱۵ انجمن در ۱۴۰۴	دانشکده
هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها	هدف استراتژیک ۲: گسترش همکاری های بین المللی	افزایش فعالیتهای پژوهشی: روابط علمی	فعال سازی شبکه های اجتماعی علمی و فناوری مرتبط ... Linked in, Research gate, Publon, ... (اقدام ۱۴۰۱) تشکیل واحد پایش روابط علمی و اجتماعی دانشکده و گروه های آموزشی با همکاری حداقل ۲ نفر Citation officer (اقدام سال ۱۴۰۰) شناسایی و همکاری با نخبگان، دانشمندان، اعضای هیأت علمی، پژوهشگران ایرانی و غیر ایرانی مقیم خارج از کشور (اقدام ۱۴۰۱) ایجاد روابط موثر منجر به دستاورد پژوهشی و آموزشی با حداقل ۵ دانشگاه یا پژوهشگاه فراملی منطقه ای و فرامنطقه ای تا ۱۴۰۴	همه گروههای آموزشی
		افزایش فعالیت های پژوهشی	بررسی، شناسایی و جذب متقاضیان فرصتهای مطالعاتی از داخل کشور (اقدام در ۱۴۰۱) جذب پژوهشگران پسادکتری خارجی توسط هر گروه (تا ۱۴۰۴) برقراری ارتباط با دانشگاه های خارجی به منظور ایجاد فرصت هایی برای جذب گرنت بین المللی (تا ۱۴۰۴) برقراری ارتباط با دانشگاه های خارجی برای جذب دانشجوی خارجی (اقدام در ۱۴۰۱)	همه گروههای آموزشی
		افزایش فعالیت های پژوهشی	تکمیل فعالیت های مربوط به بین الملل سازی مجلات (اقدام از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)	دانشکده، سردبیر و هیات دبیران

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۲: تقویت منابع درآمدی	هدف استراتژیک ۳: تنوع بخشی به منابع درآمدی	افزایش درآمد اختصاصی از محل آموزش	بررسی و ارایه پیشنهاد دوره های آموزشی آزاد حداقل ۱ دوره در هر ترم توسط دانشکده (اقدام از ۱۴۰۰) بررسی عملکرد دانشکده در مورد دانشجویان شبانه و پردیس (از نظر تعداد سفر و درآمد کسب شده) آموزش های مبتنی بر ترویج علم (باشگاه پژوهش آزاد آماتوری در علوم زیستی) از ۱۴۰۱ برنامه ریزی و اجرای آموزش کسب مهارت های زیستی به صاحبان مشاغل از ۱۴۰۱	دانشکده کلیه گروهها
هدف کلان ۲: تقویت منابع درآمدی	هدف استراتژیک ۳: تنوع بخشی به منابع درآمدی	افزایش سطح درآمدهای آموزش غیر دولتی	دانشجوی شهریه پرداز خارجی ۱۰٪، دانشجوی شبانه ۱۰٪ (در بخش مربوط دیده شده است) اجاره کلاس ها و فضاها ۲۰٪ (در حدی نیست که قابل درآمدزایی باشد) کسب درآمد از مهارت آموزی: آموزش سبک زندگی شهری زیست-پایه (۲ تا ۲۰ هزار نفر ساعت از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴) بهره برداری از کمک نیکوکاران و به ازای ارائه خدمات به نیازمندان: آموزش و انگیزش علمی کودکان و نوجوانان نیازمند (از ۲۰۰ تا ۲۰۰۰ نفر ساعت در سال از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) آموزش مشاغل: آموزش بهداشتی و فنی نانوایان جهت بهبود کیفیت نان (از ۵۰ تا ۵۰۰ نفر ساعت در سال از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) آموزش زیست پایه مشاغل: آموزش دختران و زنان سرپرست خانوار شاغل در امور خانه داری (۱۴۰۱)	دانشکده
هدف کلان ۲: تقویت منابع درآمدی	هدف استراتژیک ۴: افزایش درآمدهای اختصاصی	افزایش درآمد در حوزه دانشجویی	طراحی و اجرای دوره های آموزشی خارج از برنامه درسی مصوب برای دانشجویان (پس از کرونا، دروس مهارتی) استفاده از ظرفیت انجمن های علمی دانشجویی برای برگزاری دوره های آموزشی	همه گروه ها
هدف کلان ۲: تقویت منابع درآمدی	هدف استراتژیک ۴: افزایش درآمدهای اختصاصی	درآمدزایی از فعالیت های پژوهشی	ارائه خدمات آزمایشگاهی از ۲۰ میلیون تومان در سال ۱۴۰۰ تا ۲۰۰ میلیون تومان در ۱۴۰۴ ارائه پروپزال در پاسخ به تقاضای صنعت و جامعه و مراکز بین المللی (۱۰ پروپزال در ۱۴۰۰ تا ۱۰۰ پروپزال در ۱۴۰۴) ایجاد درگاه تقاضا و پرداخت تا صدور فاکتور توسط دانشگاه (اقدام ۱۴۰۰) کمک به تکمیل زیرساخت ها (دانشگاه: از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)	همه گروه ها و دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۳: تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه	هدف استراتژیک ۵: تقویت شهرت و برند دانشگاه	تعامل دانشگاه با جامعه	فعالیت های مشارکتی با نهادهای اجتماعی متناسب با حل مسائل منتخب (۱۰ موسسه در ۱۴۰۰ تا ۵۰ موسسه در ۱۴۰۴) برگزاری نشست های حل مسئله و وبینار با صنعت و جامعه (حداقل یک وبینار در ۱۴۰۰ تا ۲۴ وبینار در ۱۴۰۴) تعامل با اقشار آسیب پذیر منتخب (زنان، کودکان، ..) و موسسات حامی متناسب با حل مسائل منتخب (۲ گزارش) برگزاری نشست های دوسویه و جذاب به هزینه حساب تاپ برای کودکان (از ۱ نشست در ۱۴۰۰ تا ۱۲ در ۱۴۰۴)	دانشکده و دانشگاه

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۳: تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه	هدف استراتژیک ۵: تقویت شهرت و برند دانشگاه	انعکاس در رسانه	آموزش به دانشجویان و اعضای هیات علمی و غیرعلمی برای تهیه موشن گرافی (۲ دوره آموزش مجازی و حضوری در سال) آموزش به دانشجویان برای تهیه فیلم های ۶۰ ثانیه ای و ۳ دقیقه ای (۲ دوره آموزش مجازی و حضوری در سال) برنامه ریزی برای تشویق و به کارگیری دانشجویان (۲ دوره آموزش مجازی و حضوری در سال) تولید تا ۲۰ قطعه فیلم در سال ۱۴۰۰ و حداقل ۱۰۰ قطعه فیلم در سال ۱۴۰۴ ارتباط و همکاری با روابط عمومی دانشگاه (اهتمام در انتشار خبر) (از ۲۴ خبر در ۱۴۰۰ تا ۱۲۰ خبر در ۱۴۰۴) ایجاد بولتن خبری علوم زیستی (از فصل نامه داخلی در ۱۴۰۰ تا دوهفته نامه دارای ISSN در ۱۴۰۴)	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۳: تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه	هدف استراتژیک ۵: تقویت فعالیت های توسعه پایدار	آگاهی بخشی	تهیه اقلام تبلیغاتی در جهت حفظ محیط زیست (از حساب تاپ دانشکده: ۵ تا ۳۰ م تومان از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) دریافت توصیه ها و نظرات در جهت توسعه پایدار فعالیت ها و برنامه ریزی برای اقدام (۲ تا ۲۰ اقدام در سال از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) برگزاری نشست های عمومی برای کمک به توسعه پایدار	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۳: تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه	هدف استراتژیک ۶: تقویت فعالیت های توسعه پایدار	کاهش مصرف مواد، منابع و انرژی	توسعه روش ها و اقدامات کاهش مصرف آب (برنامه ریزی و اجرا برای کاهش مصرف آب آزمایشگاه ها از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) کاهش هزینه های مواد مصرفی و مصرف مواد بر پایه گرید و متناسب با نیاز (از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) کاهش مصرف انرژی در آزمایشگاهها و مدیریت هزینه پژوهش (از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) اقدام به تبدیل مواد زائد به مواد ارزشمند، بازیافت پسماند و ارزش افزایی در سطح دانشگاه (۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴)	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۳: تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه	هدف استراتژیک ۶: تقویت فعالیت های توسعه پایدار	مدیریت پسماند و مدیریت سبز	مدیریت بر مصرف بهینه کاغذ در بخش های اداری و آموزشی (اقدام در ۱۴۰۰) کاهش مصرف پلاستیک، معرفی جایگزین ها و اقدامات تشویقی (اقدام ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲) کمک به برنامه ریزی و اجرای اقدامات مدیریت سبز (اقدام از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴) مدیریت بر مصرف مواد و انبارداری دانشکده و گزارش به معاونت اداری و مالی	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۴: افزایش فعالیت های پژوهشی	هدف استراتژیک ۷: تقویت پژوهش های تقاضا محور	شناسایی فرصت همکاری با صنعت و جامعه: برنامه ریزی	تدوین شیوه نامه اجرایی در خصوص فرصت سازی همکاری با صنعت و جامعه (از ۱۴۰۰) تبیین، تعریف و اختصاص امتیاز به انواع فعالیت های ارتباط با جامعه و صنعت بابت: مسئله یابی و تعریف مسئله، تدوین پروپزال صنعتی، ثبت ایده، ثبت سطح فناوری، تعامل مثبت با صنعت در اشکال گوناگون ... تا حل مسائل صنعت و جامعه (از ۱۴۰۰)	دانشکده و دانشگاه

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۴: افزایش فعالیت های پژوهشی	هدف استراتژیک ۷: تقویت پژوهش های تقاضا محور	توانمندسازی منابع انسانی	تعیین شرح وظایف پژوهشی اعضای هیات علمی و سیاست های پیشبرنده تشویقی و سیاست های بازدارنده (در ۱۴۰۰) تعیین شرح وظایف کارشناسان (اعضای غیر هیات علمی) و سیاست های پیشبرنده و بازدارنده (در ۱۴۰۰)	دانشکده و دانشگاه
		شناسایی فرصت همکاری با صنعت و جامعه: اجرا	انعکاس توانمندی های اساتید دانشکده در خصوص انجام پروژه های پژوهشی و فناوری بر روی وب سایت دانشکده (از ۱۴۰۰) اجرای کردن شیوه نامه دانشکده در خصوص فرصت سازی همکاری با صنعت و جامعه در سطح گروه ها (از ۱۴۰۱) اجرای فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه (از ۱۴۰۰) انتقال دانش و تجربیات پژوهشگران مطرح از طریق برگزاری سمینار، همایش، سخنرانی، مستندسازی تجربیات (هر گروه حداقل یک جلسه در هر نیمسال) از ۱۴۰۰	گروه های آموزشی، دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۴: افزایش فعالیت های پژوهشی	هدف استراتژیک ۷: تقویت پژوهش های تقاضا محور	تقویت ساختار خدمات آزمایشگاهی و ایجاد امور آزمایشگاهها	اختصاص جلسات بحث و گفتگو در دانشکده برای افزایش بهره وری پژوهشی و درآمدزایی آزمایشگاهها (در ۱۴۰۰) تشکیل کارگروه امور آزمایشگاهها (در ۱۴۰۰) تدوین آیین نامه مدیریت بر آزمایشگاه های آموزشی و پژوهشی (در ۱۴۰۰) سمت دهی به آزمایشگاههای دانشکده از آموزشی به سوی آزمایشگاه های پژوهش و فناوری (در ۱۴۰۰) شبکه سازی آزمایشگاههای پژوهش و فناوری دانشکده (در ۱۴۰۰) استانداردسازی و کالیبراسیون تجهیزات (در ۱۴۰۰) آموزش فنی و مستمر و مؤثر دانشجویان، کارشناسان و اعضای هیئت علمی برنامه ریزی و اجرای سرویس و نگهداری تجهیزات (در ۱۴۰۰) انبارداری و عرضه بهینه مواد متناسب با نیاز آموزشی و پژوهشی (در ۱۴۰۱) تعریف خدمات آزمایشگاهی و آنالیز دستگاهی در علوم زیستی (در ۱۴۰۰) تعیین تعرفه خدمات آزمایشگاهی و اصلاح دوره ای آن (از ۱۴۰۰) به خدمت گرفتن دانش آموختگان برای فعال سازی آزمایشگاه های خدماتی (از ۱۴۰۰) عضویت در شبکه های آزمایشگاهی کشور (شاعا، لبزنت، ..) (در ۱۴۰۰) ایجاد و بهینه سازی سیستم خدمات رسانی و گردش مالی خدمات پژوهش و فناوری (در ۱۴۰۰) پایش بر اجرای سیستم اوبراتوری و مراقبت از نحوه صحیح بهره برداری تجهیزات و امکانات آزمایشگاهی (از ۱۴۰۰) مراقبت و نظارت بر امور سلامت، ایمنی، امنیت و محیط زیست (از ۱۴۰۰) تعیین معیارها و گرید بندی آزمایشگاهها (در ۱۴۰۱)	گروه های آموزشی، دانشکده و دانشگاه

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۴: افزایش فعالیت های پژوهشی	هدف استراتژیک ۸: توسعه فناوری و کارآفرینی	برنامه ریزی و ایجاد زیرساخت	اقدام از سال ۱۴۰۰ ایجاد حساب توسعه آموزش و پژوهش (تاپ) دانشکده علوم زیستی نزد صندوق نیکوکاری دانشگاه الزهرا با همکاری اعضای هیات علمی نیازسنجی فضا برای توسعه فناوری، توسعه ایمنی آزمایشگاهها همکاری با دانشگاه جهت تکمیل سامانه علم سنجی و آرشیو دیجیتال دانشگاه استفاده از سامانه پذیرش و چاپ کتاب همکاری با مدیریت انتشارات برای انتشار دیجیتالی درسنامه های ثبت شده و دارای شابک	گروه های آموزشی، دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۴: افزایش فعالیت های پژوهشی	هدف استراتژیک ۸: توسعه فناوری و کارآفرینی	توانمندسازی واحدهای فناوری	اقدام از سال ۱۴۰۰ همکاری با مرکز نوآوری و کمک به تشکیل استارت آپ ها برنامه ریزی برای آشنایی استادان و دانشجویان با آیین نامه مالکیت فکری و تجاری سازی	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۴: افزایش فعالیت های پژوهشی	هدف استراتژیک ۸: توسعه فناوری و کارآفرینی	کمک به استارت آپ ها و شرکت های دانش بنیان	اقدام از سال ۱۴۰۰ همکاری با دانشگاه برای حمایت از شرکت های دانش بنیان و اطلاع رسانی در سطح دانشکده و اعضای هیات علمی	دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۴: افزایش فعالیت های پژوهشی	هدف استراتژیک ۹: افزایش فعالیت پژوهشی استادان	تدوین طرح جامع پژوهش و فناوری دانشکده	اقدام از سال ۱۴۰۰ همکاری با معاونت پژوهشی جهت تدوین طرح جامع پژوهشی دانشکده تبیین خطوط پژوهشی دانشکده علوم زیستی و هدایت پژوهشگران بسوی اجرای آن (اقدام در ۱۴۰۰) تدوین دستورالعمل های منجر به توسعه بهره برداری بهینه از آزمایشگاهها (اقدام در ۱۴۰۰) تعیین زیرساخت های پژوهش و فناوری و نیازهای دانشکده برای توسعه پژوهش و فناوری در کوتاه مدت (اقدام در ۱۴۰۰) تعیین زیرساخت های پژوهش و فناوری و نیازهای دانشکده برای توسعه پژوهش و فناوری در میان مدت (اقدام در ۱۴۰۰) تعیین زیرساخت های پژوهش و فناوری و نیازهای دانشکده برای توسعه پژوهش و فناوری در بلند مدت (اقدام در ۱۴۰۰)	دانشکده و دانشگاه

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۴: افزایش فعالیت های پژوهشی	هدف استراتژیک ۹: افزایش فعالیت پژوهشی استادان	بازنگری در آیین نامه های مرتبط	اقدام از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ اظهار نظر در مورد آیین نامه های جدید اشاعه موارد جدید در سطح دانشکده	گروه های آموزشی، دانشکده
هدف کلان ۵: تقویت شایستگی های دانش آموختگان	هدف استراتژیک ۱۰: توسعه مهارت های اجتماعی و حرفه ای دانشجویان	تقویت دانش و مهارت کاربردی	اقدام در سال ۱۴۰۰ الزام گروه های آموزشی به برگزاری بازدیدها، کارگاهها و سمینارهای آموزشی با هدف مهارت افزایی (هر ترم برای هر رشته حداقل ۲ بازدید و ۳ کارگاه و سمینار) به روزرسانی محتواهای آموزشی و بازنگری سرفصلها با رویکردهای مهارت افزایی و افزایش توان اشتغال پذیری برگزاری کارگاه های مهارت آموزی با دعوت از اساتید دانشگاه و فعالان بخش صنعت و جامعه تعریف موضوعات پژوهشی رساله های دکتری (با شکستن موضوعات کلان پژوهشی برگرفته از جذب قراردادهای صنعت) تعریف موضوعات پژوهشی رساله های دکتری با شکستن موضوعات کلان پژوهشی برنامه ریزی شده در دانشکده بررسی شیوه های اجرایی کردن سند هدفمند سازی پایان نامه ها و رساله ها (اقدام از ۱۴۰۰) برنامه ریزی جهت اجرای پروژه های پایان نامه و رساله مشترک با صنعت (اقدام از ۱۴۰۱)	گروه های آموزشی، دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۵: تقویت شایستگی های دانش آموختگان	هدف استراتژیک ۱۰: توسعه مهارت های اجتماعی و حرفه ای دانشجویان	ارتقای قانونمداری و اخلاق عمومی و حرفه ای	اقدام از سال ۱۴۰۰ الزامی شدن آموزش اخلاق پژوهش برای دانشجویان و استادان در سطح دانشکده (حداقل ۵۰ نفر ساعت آموزش) آموزش کارشناسان اخلاق پژوهش (حداقل ۲ نفر از اعضای هیات علمی) برگزاری کارگاه پرسش و پاسخ (حداقل ۲۰۰ نفر ساعت آموزش) برگزاری کارگاه های اخلاق آموزش و پژوهش یا فایل های آموزشی و درسنامه ای در سایت دانشکده اشاعه منشور اخلاق، حمایت از اخلاق مداران و اجرای فعالیت های افزایش رضایت ارباب رجوع	گروه های آموزشی، دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۵: تقویت شایستگی های دانش آموختگان	هدف استراتژیک ۱۱: توسعه مهارت های اجتماعی و حرفه ای دانشجویان	افزایش فعالیت های معرفت افزایی	همکاری در برگزاری دوره های معرفت افزایی (اقدام از ۱۴۰۰) ایجاد تشکل ها و همکاری با انجمن های علمی و انجمن های دانشجویی مساعادت برای فعالیت همکاران در برنامه های ترویج اصول دینی شرکت اعضای هیات علمی در نشست ها و گفتگوهای فضای مجازی میان اندیشمندان و صاحب نظران ملی و فراملی	دانشکده و دانشگاه

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۵: تقویت شایستگی های دانش آموختگان	هدف استراتژیک ۱۲: افزایش رشته های کاربردی و بین رشته ای	مطالعه و بازنگری در رشته ها	اقدام از سال ۱۴۰۰ وضعیت رشته های تحصیلی از نظر: بازار کار، روند رتبه های ورودی، جذابیت بیرونی تحلیل کمی و کیفی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش (اقدام در ۱۴۰۰) ارائه گزارش تحلیل وضعیت رشته های کنونی توسط هر گروه آموزشی: بررسی رشته های قابل جایگزین با رشته های جدید بررسی و امکان سنجی طراحی رشته های میان رشته ای جدید	گروه های آموزشی، دانشکده
هدف کلان ۵: تقویت شایستگی های دانش آموختگان	هدف استراتژیک ۱۳: اعتلای کیفیت آموزش	ارتقای کیفی پایان نامه ها	اقدام در سال ۱۴۰۰ برگزاری سمینارهای دانشجویان دکتری (از ۱۴۰۰) راهنمایی و مشاوره به دانشجویان برای انتخاب موضوعات کاربردی و اولویت دار جامعه در راستای خطوط پژوهشی (از ۱۴۰۰) ارائه راهکار برای کاهش رتبه های ورودی به تفکیک هر رشته (از ۱۴۰۰) اعمال نظارت و کنترل بر عملکرد گروه ها در توزیع پایان نامه ها (از ۱۴۰۰) اجرای سیاست ارائه بخشی از دروس هر رشته بصورت مجازی و قرار دادن آن در وب سایت دانشکده (از ۱۴۰۱) تدوین فرایندهای مربوط به دستاوردهای علمی پروژه های پژوهشی پایان نامه و رساله و ارزش گذاری آنها و مطالبه از دانشجویان و گروه های آموزشی و ایجاد زیرساخت های لازم برای دستیابی به این دستاوردها (در ۱۴۰۰)	همه گروههای آموزشی واجد شرایط
	هدف استراتژیک ۱۴: رصد دانش آموختگان	راه اندازی کانون فارغ التحصیلان	اقدام از ۱۴۰۰ کمک به تکمیل بانک اطلاعات دانش آموختگان و در اختیار گذاشتن اطلاعات موجود به مرکز نوآوری و شکوفایی دریافت گزارش معاونت پژوهشی و ارائه نظرات تحلیلی دانشکده برای کمک به بهبود اشتغال دانش آموختگان (در ۱۴۰۰) برنامه ریزی و اقدامات ممکن جهت کمک به گردآوری اطلاعات تماس دانش آموختگان هدایت دانش آموختگان جدید بسوی عضویت در کانون دانش آموختگان و تبیین مزایای آن	دانشگاه و دانشکده

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
	هدف استراتژیک ۱۵: ارتقای دستاوردهای علمی دانشجویان	حضور در مسابقات و المپیادها	اقدام از سال ۱۴۰۰ راهنمایی و هدایت دانشجویان برای حضور حداکثری در جشنواره دانشجوی نمونه برگزاری کلاس های آمادگی برای المپیادها و آزمون های کشوری و جهانی برگزاری آزمون های سطح بندی علمی در سطح گروه های آموزشی و دانشکده اعطای جوایز به نفرات برتر شرکت کننده در مراسم سالیانه مدیریت و نظارت بر استاندارد سازی آزمون های پایان ترم	همه گروههای آموزشی
هدف کلان ۵: تقویت شایستگی های دانش آموختگان	هدف استراتژیک ۱۶: ارتقای کیفیت خدمات دانشجویی	افزایش سلامت جسم و روان دانشجویان	اقدام از سال ۱۴۰۰ تدوین فرم برای دریافت اطلاعات شخصی دانشجویان در هر سال تحصیلی، دریافت مشکلات آنان رسیدگی به مشکلات معیشتی و تحصیلی دانشجویان در سطح گروه های آموزشی و معرفی به معاونت دانشجویی برنامه ریزی برای تبیین محتوا و برگزاری جشنواره انگیزشی در آغاز هر سال تحصیلی و اعلام بیلان آموزشی سال گذشته و برنامه سال تحصیلی پیش رو برگزاری جلسات منظم رئیس دانشکده و معاونین با دانشجویان گروه های آموزشی در مقاطع مختلف بازنگری و بهبود وضعیت خوابگاه ها و استقرار دانشجویان ارشد و دکتری علوم زیستی متناسب با شرایط آنان	گروه های آموزشی، دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۶: اعتلای قابلیت های سازمانی	هدف استراتژیک ۱۷: ترویج علم	ترویج علوم زیستی	اقدام از سال ۱۴۰۰ برنامه ریزی گروه های آموزشی برای تشکیل مدرسه های موسمی (مانند مدرسه تابستانی، باشگاه زیست شناسان و ...) برنامه ریزی برای اجرای کرسی های نظریه پردازی و ترویج علوم زیستی فعال سازی آموزش های غیرمستقیم و فعالیت علمی آماتوری با یاری گرفتن از دانشجویان تحصیلات تکمیلی و دانش آموختگان برگزاری دوره ها و جلسات آموزشی ترویج علم با موضوعات مردم و زیست شناسی و اختصاص جایزه به ترویج علم	گروه های آموزشی، دانشکده و دانشگاه
هدف کلان ۶: اعتلای قابلیت های سازمانی	هدف استراتژیک ۱۸: هوشمندسازی	هوشمندسازی در ارتقای مدیریت سیستم	اقدام از سال ۱۴۰۰ هوشمندسازی در همه امور اداره آزمایشگاهها و بهره برداری از آنها در پروژه های دانشجویی و خدمات آزمایشگاهی هوشمندسازی در حضور و غیاب فیزیکی دانشجویان در محل کلاس های درس و آزمایشگاهها	دانشکده و دانشگاه

برنامه عملیاتی دانشکده علوم زیستی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ (نسخه اول)

هدف کلان	هدف استراتژیک	اقدامات	رئوس فعالیتها	مجری اصلی
هدف کلان ۶: اعتلای قابلیت های سازمانی	هدف استراتژیک ۱۸: هوشمندسازی	ارتقای رتبه وبومتریکس	اقدام از سال ۱۴۰۰ ارتقای وب سایت فارسی و ایجاد وب سایت انگلیسی دانشکده غنی سازی وب سایت گروه های آموزشی بارگذاری و به روز رسانی طرح درس استادان بروز رسانی صفحات شخصی فارسی و انگلیسی استادان غنی سازی منوی فرهنگی، آموزشی، پژوهشی و درگاه مردم (فناوری و تجاری سازی) ارائه کاملی از امکانات دانشکده و عرضه وب سایت به عنوان درگاه ورود به دانشکده کمک به ایجاد موزه های حقیقی و مجازی هوشمند در زیست بوم دانشگاه الزهرا	گروه های آموزشی، دانشکده
هدف کلان ۶: اعتلای قابلیت های سازمانی	هدف استراتژیک ۱۹: توسعه درون دانشگاهی	تبیین نقش علوم زیستی در زیست بوم دانشگاه الزهرا و توسعه فضای سبز و محیط زیست طبیعی	اقدام از سال ۱۴۰۰ تهیه شناسنامه زیست بوم دانشگاه الزهرا (شامل پوشش گیاهان، جانوران و میکروارگانیسم ها) ایجاد باغ موزه زیست شناسی حقیقی و مجازی و نیز خانه زیست شناسی با استفاده از تمام وسعت دانشگاه توسعه هرباریوم دانشگاه برای مطالعات آماتوری گیاه شناسی و پرورش گیاهان دارویی و خوراکی پژوهشکده آماتوری محیط زیست شهری و تور گردشگری زیست بوم با همکاری شهرداری تهران پایگاه پایش زیست بوم شهری در دانشگاه با توجه به ویژگی های دانشگاه به عنوان زیست بوم شهری حفاظت شده لانه سازی برای سکونت پرندگان شهری، پستانداران آزاد زی، ایجاد اینسکتاریوم حشرات و بی مهرگان صنعتی با کمک شرکت های دانش بنیان تور مجازی قارچ های خوراکی، فروشگاه و آموزشگاه پرورش خانگی قارچ های خوراکی فروشگاه و موزه حقیقی و مجازی غذاها، غذا داروها و داروهای گیاهی موزه ارتباط علوم زیستی با دیگر علوم: (علوم انسانی، مهندسی، علوم تجربی)	گروه های آموزشی، دانشکده و دانشگاه

این برنامه عملیاتی سالانه بازنگری می شود و برنامه عملیاتی اجرائی سال بعد از آن استخراج خواهد شد.

